

**GRUPOWE FORMY DZIAŁANIA
– SPOSÓB NA WZMACNIANIE POZYCJI RYNKOWEJ
ORAZ PRZYKŁADY DOBRYCH PRAKTYK**

Radosław Skudlarz



WARMIŃSKO-MAZURSKI OŚRODEK DORADZTWA ROLNICZEGO

z siedzibą w Olsztynie

Radosław Skudlarz

Grupowe formy działania
– sposób na wzmacnianie pozycji
rynkowej oraz przykłady dobrych praktyk

Olsztyn, 2023 r.

Warmińsko-Mazurski Ośrodek Doradztwa Rolniczego z siedzibą w Olsztynie
ul. Jagiellońska 91, 10-356 Olsztyn, tel./fax 89 535 76 84, 526 44 39
e-mail: sekretariat@w-modr.pl, www.w-modr.pl

WMODR Oddział w Olecku

Aleja Zwycięstwa 10, 19-400 Olecko
tel. 87 520 30 31, 520 30 32, fax 87 520 22 17
e-mail: olecko.sekretariat@w-modr.pl

Dyrektor WMODR

mgr inż. Damian Godziński

I Zastępca Dyrektora WMODR

mgr Małgorzata Micińska-Wąsik

II Zastępca Dyrektora WMODR

mgr Sonia Solarz-Taciak

Dyrektor Oddziału WMODR w Olecku

mgr Robert Nowacki

Druk: Warmińsko-Mazurski Ośrodek Doradztwa Rolniczego z siedzibą w Olsztynie
ul. Jagiellońska 91, 10-356 Olsztyn
tel./fax. 89 526 44 39, 89 535 76 84
e-mail: redakcja@w-modr.pl, www.w-modr.pl

Nakład: 200 egz.

Wydanie: I

SPIS TREŚCI

Wstęp	4
I. Korzyści dla rolników	4
II. Grupy producentów rolnych w otoczeniu rolniczym	5
III. Wsparcie organizacji producentów i grup producentów rolnych w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027	6
IV. Przykłady grup producentów	10



WSTĘP

Współczesny rynek rolny jest coraz bardziej konkurencyjny. Rolnicy, aby utrzymać się na rynku, muszą być w stanie sprostać wyzwaniom takim jak:

- rosnące koszty produkcji,
- zmienność cen produktów rolnych,
- wymagania konsumentów dotyczące jakości i bezpieczeństwa żywności.

Jednym ze sposobów na wzmocnienie pozycji rynkowej rolników jest tworzenie grupowych form działania.

Grupowe formy działania to podejście wspierające rozwój obszarów wiejskich, które opiera się na współpracy i koordynacji działań różnych podmiotów, takich jak rolnicy, przedsiębiorcy, organizacje społeczne czy lokalne władze. Stanowią innowacyjny sposób działania, mający na celu wzmocnienie pozycji rynkowej oraz stymulowanie rozwoju społeczno-gospodarczego na obszarach wiejskich.

Dlaczego warto zrzeszać się w organizacje producentów i grupy producentów rolnych?

Organizacje producentów i grupy producentów rolnych to najlepsze rozwiązanie dla rolników, którzy chcą wzmocnić swoją pozycję rynkową i zwiększyć konkurencyjność swojego gospodarstwa.

I. KORZYŚCI DLA ROLNIKÓW

1. **Zwiększenie siły przetargowej na rynku.** Gdy rolnicy działają wspólnie, mogą negocjować lepsze ceny za swoje produkty i usługi. Jest to szczególnie ważne w przypadku produktów rolnych, które są często sprzedawane na rynkach światowych.
2. **Możliwość wspólnego zakupu środków produkcji i usług.** Grupa rolników może uzyskać lepsze ceny za środki produkcji i usługi, takie jak nawozy, środki ochrony roślin, czy usługi transportowe. Jest to możliwe dzięki temu, że grupa może negocjować z dostawcami w imieniu wszystkich swoich członków.
3. **Obniżenie kosztów produkcji** dzięki wspólnemu prowadzeniu gospodarstwa, wymianie doświadczeń i umiejętności, czy wspólnemu korzystaniu z maszyn i urządzeń.
4. **Poprawa jakości i bezpieczeństwa produktów** poprzez wspólne opracowywanie standardów, czy uczestnictwo w programach certyfikacji.
5. **Dostęp do nowych rynków zbytu**, które są niedostępne dla pojedynczych rolników. Jest to możliwe dzięki temu, że grupa może negocjować z dużymi odbiorcami, takimi jak sieci handlowe.
6. **Promocja produktów i usług** poprzez wspólne działania marketingowe, takie jak organizacja imprez i wydarzeń, czy prowadzenie kampanii reklamowych. W Polsce grupy producentów polnych (GPR) to organizacje zrzeszające rolników w celu wspólnej produkcji, przetwórstwa, czy sprzedaży produktów rolnych. Funkcjonują one na podstawie ustawy z dnia 15 stycznia

2015 roku o grupach producentów rolnych, spółdzielniach rolniczych oraz ich związkach. Grupy mogą działać na różnych etapach łańcucha dostaw, obejmując produkcję, przetwórstwo, a nawet marketing. Każda grupa ma swój statut określający zasady funkcjonowania.

W Polsce grupy producentów rolnych (GPR) to organizacje zrzeszające rolników w celu wspólnej produkcji, przetwórstwa, czy sprzedaży produktów rolnych. Funkcjonują one na podstawie ustawy z dnia 15 stycznia 2015 roku o grupach producentów rolnych, spółdzielniach rolniczych oraz ich związkach. Grupy mogą działać na różnych etapach łańcucha dostaw, obejmując produkcję, przetwórstwo, a nawet marketing. Każda grupa ma swój statut określający zasady funkcjonowania.

II. GRUPY PRODUCENTÓW ROLNYCH W OTOCZENIU ROLNICZYM

❑ **Dofinansowanie i wsparcie:**

GPR mogą ubiegać się o dofinansowanie z różnych źródeł np. ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027). Dofinansowanie może wspierać projekty z zakresu modernizacji, rozwijania nowych produktów czy usług, czy też wspólnego marketingu.

❑ **Współpraca z innymi podmiotami:**

GPR mogą nawiązywać współpracę z innymi podmiotami, takimi jak firmy przetwórcze, dystrybutorzy, czy też instytucje badawcze.

Współpraca ta może przyczynić się do zwiększenia konkurencyjności i innowacyjności.

❑ **Rola władz lokalnych:**

Władze lokalne mogą wspierać GPR poprzez dostarczanie informacji, pomocy w pozyskiwaniu funduszy czy też tworzenie korzystnych warunków dla rozwoju rolnictwa na danym obszarze.

❑ **Monitorowanie i ocena efektywności:**

GPR są monitorowane pod kątem skuteczności i zgodności z celami ustalonymi w projektach. Regularne oceny są przeprowadzane w celu zapewnienia efektywności działań oraz spełniania wymagań regulacyjnych. Stanowią też istotny element wsparcia dla rolnictwa, pozwalając na zrzeszanie się rolników, co w efekcie przyczynia się do wzmocnienia pozycji rynkowej i poprawy konkurencyjności na rynku.



Liczba grup producentów rolnych, wg województw		
Województwo:	Liczba GPR	Liczba członków GPR
opolskie	62	395
kujawsko-pomorskie	58	708
mazowieckie	58	792
pomorskie	20	369
lubuskie	15	191
podkarpackie	14	614
warmińsko-mazurskie	14	127
zachodniopomorskie	10	83
lubelskie	9	556
małopolskie	8	402
śląskie	8	44
podlaskie	6	34
świętokrzyskie	1	484
Razem	892	9148

Źródło: <https://www.gov.pl/web/arimr>

III. WSPARCIE ORGANIZACJI PRODUCENTÓW I GRUP PRODUCENTÓW ROLNYCH W RAMACH PLANU STRATEGICZNEGO DLA WSPÓLNEJ POLITYKI ROLNEJ NA LATA 2023-2027

INTERWENCJA I.13.2 „TWORZENIE I ROZWÓJ ORGANIZACJI PRODUCENTÓW I GRUP PRODUCENTÓW ROLNYCH”

Beneficjenci interwencji:

- ORGANIZACJE PRODUCENTÓW (OP) – uznane nie wcześniej niż w dniu 1 stycznia 2023 r. na podstawie przepisów ustawy
- GRUPY PRODUCENTÓW ROLNYCH (GPR) – uznane nie wcześniej niż w dniu 1 stycznia 2023 r., które zostały utworzone ze względu na produkt lub grupę produktów

Wniosek o przyznanie pomocy składany jest w sposób określony w art. 10c ustawy o Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa tj. za pomocą systemu teleinformatycznego Agencji (PUE – Platforma Usług Elektronicznych), po uwierzytelnieniu strony postępowania w systemie teleinformatycznym ARiMR. Wniosek złożony w inny sposób będzie pozostawiony bez rozpoznania. Wnioskodawca zostanie poinformowany o tym fakcie w takiej samej formie, w jakiej zostanie złożony wniosek.

Wymiana korespondencji dotyczącej postępowania, w tym składanie pism przez stronę postępowania i doręczanie pism stronie postępowania, oraz wykonywanie przez stronę postępowania innych czynności dotyczących postępowania, w tym zawieranie umów lub podpisywanie przekazanych dokumentów, dokonuje się za pomocą systemu teleinformatycznego ARiMR.

POMOC MOŻE BYĆ PRYZNANA, JEŻELI:

1. Wnioskodawca zobowiąże się do realizacji planu biznesowego.
2. Wnioskodawca prowadzi działalność jako przedsiębiorca prowadzący mikro-, małe lub średnie przedsiębiorstwo badanie tego statusu odbywa się na etapie przyznania pomocy lub na etapie pierwszego wniosku o płatność.
3. Wnioskodawca posiada numer identyfikacyjny nadany w trybie przepisów o krajowym systemie ewidencji producentów, ewidencji gospodarstw rolnych oraz ewidencji wniosków o przyznanie płatności.
4. W skład OP lub GPR nie wchodzi członkowie będący producentami jednego produktu lub grupy produktów, którzy byli członkami grupy producentów rolnych albo organizacji producentów.
5. W przypadku wnioskodawcy uznanego ze względu na produkt lub grupę produktów zwierzęcych, członkowie wnioskodawcy będący producentami, z wyłączeniem producentów prowadzących działy specjalne produkcji rolnej, byli przynajmniej w roku poprzedzającym rok uznania wnioskodawcy posiadaczami zwierząt (ze względu na które wnioskodawca został uznany):
 - a) objętych obowiązkiem zgłoszenia do komputerowej bazy danych albo
 - b) nieobjętych obowiązkiem zgłoszenia do komputerowej bazy danych.
6. W przypadku gdy członkowie wnioskodawcy będący producentami prowadzili produkcję produktu lub grupy produktów ze względu na które wnioskodawca został uznany, w ramach działu specjalnego produkcji rolnej, produkcja ta była prowadzona przynajmniej w roku poprzedzającym rok uznania wnioskodawcy.
7. Siedziba podmiotu znajduje się na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej.
8. Każdy z członków wnioskodawcy będący producentem prowadzi na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej produkcję produktu lub grupy produktów, ze względu na które wnioskodawca został uznany.
9. Wnioskodawca zobowiąże się do spełniania warunków związanych z przyznaniem pomocy i jej wypłatą, określonych w regulaminie naboru wniosków oraz umowie o przyznaniu pomocy w ramach Interwencji I.13.2.

KRYTERIA WYBORU / PUNKTY

1. Posiadanie przez podmiot formy prawnej spółdzielni – **3 punkty**.
2. Jeżeli członkowie podmiotu prowadzą produkcję w unijnych lub krajowych systemach jakości – **3 punkty**.
3. W przypadku GPR, jeżeli w skład podmiotu wchodzi co najmniej:
 - 10 członków (dla GPR uznanych ze względu na produkt inny niż liście tytoniu suszone),
 - 30 członków (dla GPR uznanych ze względu na produkt liście tytoniu suszone),a w przypadku OP, jeżeli w skład podmiotu wchodzi co najmniej:

- 15 członków (dla OP z wyłączeniem sektora mleka i przetworów mlecznych i tytoniu),
 - 25 członków (dla OP w sektorze mleka i przetworów mlecznych),
 - 30 członków (dla OP w sektorze tytoniu),
 - **przyznaje się 4 punkty + 0,2 punktu** za każdego kolejnego członka.
4. Jeżeli co najmniej 50% produkcji każdego z producentów wchodzących w skład wnioskodawcy, w zakresie produktu lub grupy produktów lub sektora, ze względu na który podmiot został uznany, zostało objęte dobrowolnym ubezpieczeniem (tj. innym niż ubezpieczenie obowiązkowe, o którym mowa w ustawie z dnia 7 lipca 2005 r. o ubezpieczeniach upraw rolnych i zwierząt gospodarskich), ważnym przez okres co najmniej 6 miesięcy od dnia złożenia wniosku o przyznanie pomocy – przyznaje się **3 punkty**.
 5. Jeżeli wnioskodawca zatrudnia co najmniej dwie osoby na pełne etaty na podstawie umowy o pracę albo jeżeli podmiot zatrudnia na podstawie umowy o pracę co najmniej jedną osobę niepełnosprawną w rozumieniu przepisów ustawy z dnia 27 sierpnia 1997 r. o rehabilitacji zawodowej i społecznej oraz zatrudnianiu osób niepełnosprawnych – przyznaje się **2 punkty**.
 6. Jeżeli Wnioskodawca zaplanował w planie biznesowym do realizacji działania innowacyjne – innowacje produktowe, procesowe, technologiczne w ramach podejmowanych inwestycji, a koszty tych działań dotyczą minimum 30% wartości planowanego wsparcia – przyznaje się **5 punktów**.
 7. Jeżeli wnioskodawca zaplanował w planie biznesowym do realizacji działania środowiskowe, a koszty tych działań dotyczą minimum 30% wartości planowanego wsparcia – przyznaje się **5 punktów**.

KOLEJNOŚĆ PRZYSŁUGIWIANIA POMOCY

W pierwszej kolejności pomoc przysługuje wnioskodawcom, którzy uzyskali największą liczbę punktów, przy czym pomoc jest przyznawana, jeżeli wnioskodawca uzyska co najmniej 3 punkty.

W przypadku wnioskodawców, którzy uzyskają taką samą liczbę punktów, o kolejności przysługiwania pomocy decyduje większa liczba członków wnioskodawcy.

W przypadku wnioskodawców, którzy uzyskają taką samą liczbę punktów i posiadają taką samą liczbę członków, o kolejności przysługiwania pomocy decyduje data wydania decyzji o uznaniu za grupę albo organizację, przy czym pierwszeństwo przysługuje grupie albo organizacji wcześniej uznanej.

FORMA I WYSOKOŚĆ WSPARCIA

- Pomoc w formie ryczałtu przez 5 pierwszych lat funkcjonowania GPR/OP.
- Wysokość wsparcia oblicza się na podstawie wartości przychodów netto GPR/OP ze sprzedaży produktów lub grup produktów lub sektora ze względu na które GPR/OP została uznana (lub produktów wytworzonych z tych produktów), wytworzonych i sprzedanych do GPR/OP przez jej członków, w danym roku jej działalności.
Roczny maksymalny poziom wsparcia na beneficjenta:
- 100 000 Euro/rok – w przypadku organizacji producentów;
- 60 000 Euro/rok – w przypadku grup producentów rolnych (lecz nie więcej niż 6 tys. euro w przeliczeniu na jednego członka GPR).

Wsparcie obliczane jest na podstawie wartości produkcji sprzedanej kupującym niebędącym:

1. członkami beneficjenta;
2. współmałżonkiem członka beneficjenta;
3. podmiotami powiązаныmi kapitałowo lub osobowo (w sposób bezpośredni lub pośredni z członkiem beneficjenta lub jego współmałżonkiem).

WARUNKI PRYZNANIA POMOCY-ZOBOWIĄZANIA

- obowiązek przeznaczenia min. 30 % uzyskanego wsparcia na środki trwałe do końca trzeciego roku działalności beneficjenta następującego po otrzymaniu ostatniej płatności – dotyczy organizacji producentów utrzymania uznania przez minimum trzy lata od otrzymania ostatniej płatności realizowania przynajmniej jednego działania w odniesieniu do każdego z celów wydatkowanie w formie bezgotówkowej całości otrzymanej pomocy na działania zaplanowane w planie biznesowym, nie później niż do końca trzeciego roku działalności beneficjenta, następującego po uzyskaniu ostatniej płatności;
- nieprzeniesienie prawa własności środków trwałych, oraz niedokonywanie zmiany sposobu ich wykorzystania do momentu upływu 5 lat od dnia ich zakupu;
- prowadzenie rachunkowości w sposób umożliwiający identyfikację i poświadczenie sprzedaży produktów lub grupy produktów, ze względu na które Beneficjent został uznany, wytworzonych przez jego członków oraz podmioty niebędące jego członkami, a także wydatkowania pomocy, do momentu upływu 5 lat od dnia wypłaty ostatniej płatności;
- umożliwienie przeprowadzania kontroli związanych z przyznaną pomocą podmiotom upoważnionym do dokonywania takich czynności, w swojej siedzibie oraz w miejscach prowadzenia produkcji przez swoich członków, do momentu upływu 5 lat od dnia wypłaty ostatniej płatności;
- przechowywanie dokumentów związanych z przyznaną pomocą w okresie wsparcia oraz do momentu upływu 5 lat od dnia otrzymania ostatniej płatności;
- korzystanie z oddzielnego systemu rachunkowości albo odpowiedniego kodu rachunkowego dla wszystkich transakcji związanych z operacją w ramach prowadzonych ksiąg rachunkowych, w zakresie dotyczącym zakupu i sprzedaży produktów lub grupy produktów, ze względu na które został uznany, a także wydatkowania pomocy, do momentu upływu co najmniej 5 lat od dnia wypłaty ostatniej płatności realizowanie planu biznesowego w każdym roku działalności i przedkładania sprawozdań;
- dokonywanie zmian w przypadku przyjęcia nowych członków w okresie pierwszych 5 lat działalności w zakresie składu członkowskiego;
- udostępnianie uprawnionym podmiotom informacji niezbędnych do przeprowadzenia ewaluacji w okresie wsparcia oraz do momentu upływu 5 lat od dnia otrzymania ostatniej płatności;
- informowanie i rozpowszechnianie informacji o pomocy otrzymanej z EFRROW w trakcie realizacji operacji oraz do dnia upływu 5 lat od dnia wypłaty ostatniej płatności.

**NIEDOTRZYMANIE ZOBOWIĄZAŃ SKUTKUJE ZWROTEM
CZĘŚCI LUB CAŁOŚCI OTRZYMANEGO WSPARCIA**

IV. PRZYKŁADY GRUP PRODUCENTÓW ROLNYCH



Grupa Producentów Rolnych BAKKS jest jednym z największych producentów brojlera kurzego w południowej części polski. Swoją działalność rozpoczęła w marcu 2010 roku, do Rejestru Grup Producentów Rolnych Województwa Śląskiego została wpisana w grupie produktów: drób żywy, mięso lub jadalne podroby: świeże, chłodzone, mrożone: kurczaki.

BAKKS Grupa producentów rolnych ul. Władysława Broniewskiego, 40 41-215 Sosnowiec.



Grupa Producentów Rolnych Kalinka Sp. z o.o. prowadzi działalność w zakresie zakupu i sprzedaży zbóż i roślin oleistych oraz sprzedaży nawozów i środków ochrony roślin.

GPR Kalinka sp. z o.o.; Kalinka 31, 21-205 Jabłoń.



Refal spółka z o.o. jest grupą producentów owoców i warzyw zrzeszającą sadowników i rolników z okolic Sandomierza. Grupa zrzeszająca sadowników i rolników powstała w 2009 roku z inicjatywy sadowników powiatu sandomierskiego. Zajmuje się przechowywaniem, sortowaniem oraz sprzedażą jabłek oraz innych owoców i warzyw. Obiekty firmy zlokalizowane są w miejscowości Łukawa, 10 km od Sandomierza

Grupa Producentów Rolnych Kalinka sp. z o.o.; Kalinka 31, 21-205 Kalinka.



Grupa Producentów Owoców i Warzyw oraz Ziół WIGOR Sp. z o.o. w Miesiączkowie powstała w 2005 roku. Grupa składa się z pięciu producentów rolnych – trzech spółdzielni produkcyjnych i dwóch rolników indywidualnych. Łączna powierzchnia uprawna to 2500 ha, z czego 600 ha stanowią owoce, warzywa i zioła.

Wigor Sp. z o.o.; Miesiączkowo 110 a; 87-320 Górzno.

PODSTAWY PRAWNE:

- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/2115 z dnia 2 grudnia 2021 r. ustanawiające przepisy dotyczące wsparcia planów strategicznych sporządzanych przez państwa członkowskie w ramach wspólnej polityki rolnej (planów strategicznych WPR) i finansowanych z europejskiego funduszu rolniczego gwarancji (EFRG) i z europejskiego funduszu rolnego na rzecz rozwoju obszarów wiejskich (EFRROW) oraz uchylające rozporządzenia (UE) nr 1305/2013 i (UE) nr 1307/2013;
- Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2021/2116 z dnia 2 grudnia 2021 r. w sprawie finansowania wspólnej polityki rolnej, zarządzania nią i monitorowania jej oraz uchylenia rozporządzenia (UE) nr 1306/2013;
- Plan Strategiczny dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027 r.;

- ❑ Ustawa z dnia 8 lutego 2023 r. o Planie Strategicznym dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027 (Dz.U. z 2023 r., poz. 412 z późn. zm.);
- ❑ Ustawa z dnia 26 stycznia 2023 r. o finansowaniu Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027 (Dz.U. z 2023 r., poz. 332).

WYTYCZNE:


- ❑ Wytyczne podstawowe w zakresie pomocy finansowej w ramach Planu Strategicznego dla Wspólnej Polityki Rolnej na lata 2023-2027 z dnia 14 sierpnia 2023 r.;
- ❑ Wytyczne szczegółowe w zakresie przyznawania, wypłaty i zwrotu pomocy finansowej w ramach Planu Strategicznego dla WPR na lata 2023-2027 dla interwencji I.13.2 Tworzenie i rozwój organizacji producentów i grup producentów rolnych z dnia 16 czerwca 2023 r.;
- ❑ Wytyczne w zakresie zasad przeprowadzania kontroli na miejscu w ramach Planu Strategicznego dla WPR na lata 2023-2027 z dnia 29 czerwca 2023 r.



Adresy Zespołów Doradców:

■ BARTOSZYCE , ul. Kętrzyńska 45A, tel. (89) 762 22 05
■ BRANIEWO , ul. Kościuszki 118, tel. (55) 243 28 46
■ DZIAŁDOWO , ul. Polna 6/20, tel. (23) 696 19 75
■ ELBLĄG , ul. Nowodworska 10B, tel. (55) 235 32 36 • Pastęg, ul. Bankowa 25, tel. (55) 248 55 04
■ EŁK , ul. Zamkowa 8, tel. (87) 621 69 67
■ GIŻYCKO , ul. Przemysłowa 2, tel. (87) 428 51 99
■ GOŁDAP , ul. Wolności 20, tel. (87) 615 19 57
■ IŁAWA , ul. Lubawska 3, tel. (89) 649 37 73 • Lubawa, ul. Gdańska 26, tel. (89) 645 24 22
■ KĘTRZYN , ul. Powstańców Warszawy 1 (budynek Społem), tel. (89) 751 30 93
■ LIDZBARK WARMIŃSKI , ul. Krasickiego 1, tel. (89) 767 23 10
■ MRĄGOWO , ul. Boh. Warszawy 7A/2
■ NOWE MIASTO LUBAWSKIE , ul. Kazimierza Wielkiego 5, kom. 665 690 332
■ NIDZICA , ul. Słowackiego 17, kom. 665 960 367
■ OLECKO , Al. Zwycięstwa 10, tel. 665 910 617
■ OLSZTYN • Biskupiec, ul. Niepodległości 4A, tel. (89) 715 22 59
■ OSTRÓDA , Grabin 17, kom. 665 990 519 • Morąg, ul. Dworcowa 13, tel. (89) 757 47 61
■ PISZ , ul. Warszawska 5, tel. (87) 423 20 33
■ SZCZYTNO , ul. Józefa Narońskiego 2, kom. 665 892 933
■ WĘGORZEWO , Plac Wolności 1B, tel. (87) 427 12 21





Warmińsko-Mazurski Ośrodek Doradztwa Rolniczego
z siedzibą w Olsztynie

ul. Jagiellońska 91, 10-356 Olsztyn
tel. 89 535 76 84, 89 526 44 39

e-mail: sekretariat@w-modr.pl
www.w-modr.pl

